

호서대학교
대학평의위원회

대학평의위원회 제2026-1차 회의록

□ 안건

1. 대학평의위원회 부의장 선출
2. 2025학년도 교비회계 결산(안) 심의
3. 대학원 학칙 규정 개정(안) 심의
4. 대학 교육과정의 운영에 관한 자문
5. 2026학년도 대학혁신지원사업 추진계획(안) 자문
6. 기타 대학평의위원회 운영에 관한 주요사항

□ 회의일시 : 2026년 4월 30일(목) 14:00

□ 회의장소 : 아산캠퍼스 대학본관 교무위원회실(204호)

□ 의원 출결사항

구분	인원	성명
참석의원	9명	손형진(부의장), 정동주, 김환구, 최현우, 이종창, 이상훈, 성나영, 유새들, 김대중
불참의원	3명	정영훈, 이재구, 윤지수

□ 회의진행 순서

1. 성원보고 및 개회선언
2. 회의 안건 심의 / 자문

정 동 주	이 종 창	유 새 들
-------	-------	-------

□ 회의내용

[제1안건: 대학평의원회 부의장 선출]

이종호 간사 : 안녕하십니까. 대학평의원회 간사 기획평가팀장 이종호입니다. 그동안 의장직을 맡으셨던 한유미 교수님께서 임기가 만료되어, 현재 의장과 부의장직이 공석입니다.

아울러 단과대학별 교원 평의원 선출이 진행 중인 관계로 차기 의장 선출은 전체 의원 구성이 완료된 시점에 하고, 오늘은 부득이하게 부의장만 선출하도록 하겠습니다.

정관에서 의장과 부의장은 호선으로 선출하게 되어 있습니다. 부의장으로 추천하실 분 있으면 추천해 주시기 바랍니다.

이종창 의원 : 이전에 평의원회 활동도 하셨고, 또 학교 생활을 오래 하셔서 여러 사정을 밝히 알고 계시는 손형진 의원님을 추천합니다.

성나영 의원 : 동의합니다.

이상훈 의원 : 재청합니다.

이종호 간사 : 혹시 다른 후보자 추천이 있으시죠? 추가 의견이 없으시면, 동의와 재청이 있으므로 안건을 표결에 부치겠습니다. 표결은 가 · 부로 묻고, '가'하시면 '예' 하시고, '부'하시면 '아니오'라고 대답해 주시기 바랍니다.

참석자 전원 : “예”로 답하다

이종호 간사 : 전원 동의로 손형진 의원님께서 대학평의원회 부의장으로 선출되었습니다. 회의 진행을 위해 부의장님께서서는 의장석으로 이동해주시기 바랍니다.

손형진 부의장 : 대학평의원회 부의장으로 선출된 손형진입니다. 대학평의원회는 대학의 중요한 의사결정에 심의 및 자문을 하는 기관입니다. 구성원간의 소통과 협력을 위해, 대학 발전을 위해 최선을 다하겠습니다.

정 흥 주	이 종 호	유새들
-------	-------	-----

손형진 부의장 : 회의 진행을 위해 간사께서는 성원 보고를 해 주시기 바랍니다.

이종호 간사 : 대학평의원회 정수 12명 중 9명이 참석하여 성원이 되었습니다.

손형진 부의장 : 성원이 되었으므로 제2026-1차 대학평의원회를 시작하겠습니다.

[제2안건: 2025학년도 교비 회계 결산(안) 심의]

손형진 부의장 : 제1안건인 부의장 선출은 진행하였으므로, 제2안건인 2025학년도 교비 회계 결산(안)을 심의하도록 하겠습니다. 천은혜 회계팀장님께서 제2안건에 대해 설명해 주시기 바랍니다.

천은혜 팀장 : (2025학년도 교비 회계 결산(안)에 대해 설명하다)

안건		내용				
2025 교비 회계 결산 (안)	자금 계산서	구분	계정과목	'25 예산(A)	'25 결산(B)	증감(B-A)
		수 입	등록금및수강료수입	117,809,193,000	116,081,308,681	-1,727,884,319
			전입및기부수입	48,050,426,000	46,988,946,418	-1,061,479,582
			교육부대수입	10,520,047,000	10,231,592,702	-288,454,298
			교육외수입	2,594,058,000	1,966,867,765	-627,190,235
			투자및기타자산수입	128,770,000	73,679,130	-55,090,870
			고정자산매각수입	1,900,001,000	1,900,000,000	-1,000
			미사용전기이월자금	7,495,418,000	7,495,416,956	-1,044
			수입 계	188,497,913,000	184,737,811,652	-3,760,101,348
		지 출	보수	69,277,069,000	68,453,262,758	-823,806,242
			관리운영비	24,501,970,000	23,655,280,071	-846,689,929
			연구학생경비	70,467,664,000	68,417,255,850	-2,050,408,150
			교육외비용	301,834,000	268,237,674	-33,596,326
			투자및기타자산지출	8,640,481,000	8,592,680,004	-47,800,996
			고정자산매입지출	11,194,675,000	6,590,483,843	-4,604,191,157
			고정부채상환	114,220,000	115,116,894	896,894
			미사용차기이월자금	4,000,000,000	8,645,494,558	4,645,494,558
		지출 계	188,497,913,000	184,737,811,652	-3,760,101,348	
	재무 상태표	구분	계정과목	'25 결산(A)	'24 결산(B)	증감(A-B)
		자산	유동자산	54,273,626,913	50,695,423,538	3,578,203,375
			투자및기타자산	85,022,508,619	75,478,834,024	9,543,674,595
			고정자산	266,902,551,833	275,441,427,844	-8,538,876,011
		자산 합계		406,198,687,365	401,615,685,406	4,583,001,959
		부채 및 기본금	유동부채	45,628,132,355	43,200,006,582	2,428,125,773
			고정부채	2,535,923,395	2,741,365,493	-205,442,098
			기본금	358,034,631,615	355,674,313,331	2,360,318,284
		부채 및 기본금 합계		406,198,687,365	401,615,685,406	4,583,001,959

점 종 주	이 종 호	유 새 들
-------------	-------------	-------------

안건		내용			
운영 계산서	구분	계정과목	'25 결산(A)	'24 결산(B)	증감(A-B)
	수익	등록금및수강료수입	116,081,308,681	109,209,613,625	6,871,695,056
		전입및기부수입	48,645,010,375	54,300,748,369	-5,655,737,994
		교육부대수입	10,321,917,906	9,855,052,803	466,865,103
		교육외수입	3,900,862,474	2,784,831,666	1,116,030,808
		운영수익 계	178,949,099,436	176,150,246,463	2,798,852,973
	비용	보수	68,453,262,758	66,163,178,967	2,290,083,791
		관리운영비	39,322,439,395	39,046,685,707	275,753,688
		연구학생경비	68,417,255,850	63,854,056,330	4,563,199,520
		교육외비용	276,837,674	2,826,141,186	-2,549,303,512
		기본금대채액	8,535,571,480	12,222,186,079	-3,686,614,599
		당기운영차액	-6,056,267,721	-7,962,001,806	1,905,734,085
			운영비용 계	178,949,099,436	176,150,246,463

손형진 부의장 : 제2안건 교비 회계 결산(안)에 대한 주요 사항에 대한 의견이 있으면 말씀해 주시기 바랍니다.

정동주 의원 : 전입금은 법인 법정부담전입금 외에 다른 전입금도 있는 건가요?

천은혜 팀장 : 전입금 수입은 법인 법정부담전입금 수입, 기부금 수입, 국고보조금, 산학협력단 전입금 이렇게 이루어져 있습니다.

김환구 의원 : 학생경비 항목이 41.2억 증가하였는데, 어떤 이유로 증가한 것인가요?

천은혜 팀장 : 일부 학생지원비가 증가되었고, 대부분은 교내장학금과 교외장학금이 증가되었습니다.

김대중 의원 : 결산 자금 총액중 내부거래 제거 항목으로 45억원이 있는데, 이에 대해서 설명해주시면 좋겠습니다.

천은혜 팀장 : 내부거래 제거는 등록금 회계와 비등록금 회계 간의 전출입으로 인해 발생하는 중복 계상 항목을 결산 총액에서 제외하여, 대학의 실제 재정 운영 규모를 정확하게 확인하기 위한 절차입니다.

정동주	이종호	유새롬
-----	-----	-----

손형진 부의장 : 추가로 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다. 의견이 없으시면 제 2안건 2025학년도 교비 회계 결산안에 대한 표결을 진행하겠습니다. 표결은 가 · 부로 묻고, ‘가’하시면 ‘예’ 하시고, ‘부’하시면 ‘아니오’라고 대답해 주시기 바랍니다.

참석자 전원 : “예”로 답하다

손형진 부의장 : 전원 ‘예’로 찬성하셨으므로, 제2안건 2025학년도 교회 회계 결산안은 전원 찬성으로 심의 및 의결되었음을 선포합니다.

[제3안건: 대학원 학칙 개정(안) 심의]

손형진 부의장 : 제3안건인 대학원 학칙 개정(안)을 심의하겠습니다. 대학원 교학팀장님께서 대학원 학칙 개정(안)에 관한 주요 사항을 설명해 주시기 바랍니다.

노은경 팀장 : (대학원 학칙 개정안에 대해 설명을 하다)

손형진 부의장 : 제3안건 대학원 학칙 개정(안)에 대한 의견이 있으시면, 자유롭게 말씀해 주시기 바랍니다.

손형진 부의장 : 의견이 없으시면, 제3안건 대학원 학칙 개정안에 대한 표결을 진행하도록 하겠습니다. 표결은 가 · 부로 묻고, ‘가’하시면 ‘예’ 하시고, ‘부’하시면 ‘아니오’라고 대답해 주시기 바랍니다.

참석자 전원 : “예”로 답하다

손형진 부의장 : 전원 ‘예’로 찬성하셨으므로, 제3안건 대학원 학칙 개정(안)은 전원 찬성으로 심의 및 의결되었음을 선포합니다.

정 등 주	이 종 태	유새들
-------	-------	-----

[제4안건: 대학 교육과정 운영 자문]

손형진 부의장 : 다음은 제4안건 대학 교육과정 운영에 관한 자문을 진행하도록 하겠습니다. 기획부처장님께서 배포된 자료를 중심으로 2027학년도 학사 구조개혁안에 대해 설명해 주시기 바랍니다.

최인락 기획부처장 : (2027학년도 학사구조개혁안에 대해 설명을 하다)

손형진 부의장 : 제4안건 대학 교육과정 운영에 대해 의견이 있으시면 자유롭게 말씀해 주시기 바랍니다.

정동주 의원 : 신설되는 인공지능학과는 학사구조개편에 따른 교수 총원, 시설 등 교육 내용에 대한 것들이 충분히 반영이 되어 있는 상태인가요?

최인락 기획부처장 : AI관련 분야의 수요와 각 사업(SW중심대학사업 등) 운영 및 인공지능 학과의 신설에 대한 분석을 통해 신설하는 학과입니다. 학과 운영에 필요한 부분에 대한 선제적으로 대응하고 있으며, 요청이 있으며 충분히 검토하고 지원할 예정입니다.

정동주 의원 : 학생들 의견을 들어보면, 시대에 맞춰 임기응변식으로 학과 명칭을 변경하는 것에 대해 우려의 목소리가 많습니다. 교육을 위한 시설, 교원 총원 등 충분한 검토와 준비가 있어야 할 것으로 생각합니다.

최인락 기획부처장 : 네, 알겠습니다. 관련 내용을 참고하여 준비하도록 하겠습니다.

손형진 부의장 : 추가로 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다. 의견이 없으시면, 제4안건 대학 교육과정 운영에 관한 자문을 마치겠습니다.

[제5안건: 대학혁신지원사업 추진 계획(안) 자문]

손형진 부의장 : 다음은 제5안건 2026학년도 대학혁신지원사업 추진 계획안에 대한 자문을 진행하겠습니다. 제가 담당하는 부서이므로, 자료를 중심으로 주요 사항을 설명해 드리겠습니다.

정 동 주	이 종 현	유 새 림
-------	-------	-------

(제5안건 대학혁신지원사업 추진 계획안에 대해 설명하다)

손형진 부의장 : 제5안건 2025학년도 대학혁신지원사업 추진 계획안에 대한 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

정동주 의원 : 대학혁신지원사업 원활히 추진되어 가시적인 성과가 나타나는 것 같아서 좋습니다. 다만, 보건계열 학과의 경우 학생 교육과 연계된 실습병원이 부재한 상황입니다. 학생들이 졸업 후 즉시 현장에 투입 가능한 전문 인력을 양성하기 위해서는 수준 높은 실습 환경을 갖춘 병원에서의 실습 경험이 필수적입니다.

그러므로, 질 높은 실무교육 제공을 위해 우수한 병원과의 네트워크 구축이 필요합니다. 관련 예산을 지원하여 우수 병원과의 협력 체계를 마련하고, 실질적이고 안정적인 실습 환경을 조성할 필요가 있습니다. 이러한 체계가 구축된다면, 대학에서 요구하는 현장 중심 교육을 병원에 요청하여 체계화된 교육과정 운영을 진행할 수 있습니다.

손형진 부의장 : 의원님께서 보시기에, 학교에서 어떤 지원을 해줘야 말씀하신 병원과의 네트워크 구축이 이루어질 수 있다고 생각하시는지요?

정동주 의원 : 학교에서 질 높은 실무교육을 제공할 수 있는 우수 병원들과 협약을 맺고, 병원에서 필요로 하는 실질적인 지원이 뒷받침되어야 합니다.

이종창 의원 : 이 부분은 기획처에서 검토가 필요한 부분이라고 생각합니다.

이종호 간사 : 의견 주신 사항에 대해 기획처에서 상의해서, 학교 전체적으로 지원할 수 있는 방안들을 검토하여 정책에 반영될 수 있도록 하겠습니다.

유새들 의원 : 회의자료를 보면 학과별 실험실습실 개선에 대한 내용이 있습니다. 실험실습실 및 장비 개선에 학과의 특성등을 고려한 더 세밀한 지원방안이 마련되었으면 좋겠습니다. 예를 들어 문화영상학부 학생은 영상을 찍고

정 동 주	이 종 호	유새들
-------	-------	-----

편집을 해야되는 학과 학생인데 학과에는 노후된 컴퓨터만 있어서, 개인 노트북을 준비하지 않으면 학생들이 편집을 하지 못하고 수업을 따라갈 수 없는 환경입니다. 또한, 졸업 작품을 준비할때도 학과에 카메라를 학생들이 돌려가며 써야하며, 급한 학생은 개인 비용을 통해 카메라를 대여하여 영상을 찍고 있습니다. 학교 전반의 실험실습실에 필요한 장비들을 지원해 주실 때, 각 학과의 특성과 사정을 고려하여 지원해주십시오.

손형진 부의장 : 이 부분에 대해서 실험실습비 지원을 담당하는 학사팀에서 의견을 주시면 어떨까 합니다. 학사팀장으로 계시는 이종창 의원님께서 의견을 주시면 감사하겠습니다.

이종창 의원 : 현재 실습실에 대해서는 모든 학과가 만족하지는 못하는 상황입니다. 학사팀에서는 한정된 예산을 효율적으로 사용하기 위해 필요한 학과를 선별하여 점차 개선하고 있습니다. 필요한 학과에 예산이 더 배정될 수 있도록 학사팀에서도 노력을 하겠습니다.

손형진 부의장 : 기획예산팀에 협조를 구해서 실험실습실 점검을 한번 해보면 좋을 것 같습니다. 애니메이션학과와 같은 경우 대학혁신지원사업을 통해 실습실 지원을 많이 했습니다. 이번에 실태를 파악해서, 지원이 시급한 학과들이 있다고 하면 관련 부서와 협의를 해서 개선될 수 있도록 하면 좋을 것 같습니다.

김환구 의원 : 대학혁신지원사업의 지표를 처음 제시할 때 학과 내부 구성원들이 제시를 했을것으로 생각되는데, 1차년도 끝났을 때 외부자문가들의 의견은 어떻게 되나요?

손형진 부의장 : 전년도 사업 성과를 각 사업 파트별로 부서와 책임 운영위원들이 자체 평가보고서를 작성해서 대학혁신지원사업의 자율혁신계획에 대해 외부위원과 학생위원 등으로 구성된 성과평가위원회에 상정을 통해 자문을 받았습니다. 그리고 각 결과 및 자율성과지표 설정에 따른 지표 성과 또한 자문, 검토 하였습니다. 또한 매년 수행하는 교육수요자만족도조사도, 각 프로그램에 대한 만족도 조사도 반영하고 있습니다.

정 증 주	이 종 창	유 새 들
-------	-------	-------

손형진 부의장 : 추가 의견이 없으시면, 제5안건 대학혁신지원사업 추진에 따른 자문을 마치도록 하겠습니다.

[제6안건: 기타 대학평의위원회 운영에 관한 주요사항]

손형진 부의장 : 마지막으로 대학평의위원회 운영에 관한 의견이 있으시면 자유롭게 말씀 부탁드립니다.

김환구 의원 : 제2공학관 앞쪽을 보면 가로등이 약합니다. 확인을 해서, 필요하면 추가 설치가 되면 좋겠습니다.

이종호 간사 : 이 부분은 시설팀에 확인 요청을 하겠습니다.

손형진 부의장 : 추가로 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다. 기타 의견이 없으시면 폐회 동의를 묻겠습니다.

이종창 의원 : 동의합니다.

김대중 의원 : 재청합니다.

손형진 부의장 : 동의와 재청이 있으므로, 2026학년도 제1차 호서대학교 대학 평의위원회 폐회를 선언합니다. 금번 의결된 회의 내용은 회의록에 서명함으로써 효력이 발생하며 정동주 의원, 이종창 의원, 유새들 의원을 대표로 선임하여 간 서명할 것을 요청드립니다. 이것으로 회의를 마치도록 하겠습니다. 감사합니다.

정 동 주	이 종 창	유 새 들
-------	-------	-------

상기 기재사항이 이상 없음을 확인합니다.

2026년 4월 30일

의원 정영훈

의원 정동주

의원 김환구

의원 최현우

의원 이종창

의원 이상훈

의원 손형진

의원 성나영

의원 유새들

의원 윤지수

의원 김대중

의원 이재구
