

## 호서대학교 대학평의회 제12-1차 회의록

I. 회의일시 : 2012년 4월 19일(목) 오후 4시 30분

II. 회의장소 : 아산캠퍼스 2층 평의원회실

III. 참석자 :

구 분	인 원	성 명
참석의원	10명	함연진, 김동환, 방선권, 임계규, 최진호, 박동열, 정해천 이정팔, 김세환, 임현수
불참의원	1명	허원숙

### IV. 안건사항

- 2011학년도 호서대학교 결산 자문
- 사학연금 법인부담금 학교부담 사전승인 심의
- 기타 대학평의원회 운영에 관한 주요사항. 끝.

### V. 회의 :

#### 1. 성원보고 및 개회선포

함연진 의장 : 간사에게 성원보고를 요청하다

양진욱 간사 : 대학평의원정수 11 명 중 10명 참석을 보고하다

함연진 의장 : 성원이 되었으므로 2012학년도 1차 대학평의원회를 개최하도록 하겠습니다. 회의를 위해서 김동환 의원님께서 기도해주시기 바랍니다. (김동환 의원 기도) 회의에 앞서 신임평의원 소개를 하겠습니다. (김세환 학생대표 평의원 소개)

#### 2. 안건상정 처리

함연진 의장 : 오늘 안건은

- 2011학년도 호서대학교 결산 자문
- 사학연금 법인부담금 학교부담 사전승인 심의
- 기타 대학평의원회 운영에 관한 주요 사항

안건상정에 앞서 이전 회의록을 보고 해주시기 바랍니다.

함연진

- 1 -

김세환

박동열

양진욱 간사 : (2011-4차 대학평의원회 회의결과를 보고하다)

1) 2011학년도 호서대학교 추가경정예산 자문 : 원안대로 통과

○ 세입·세출 : 156,392,220 천원

2) 2012학년도 호서대학교 예산 자문 : 원안대로 통과

○ 세입·세출 : 157,922,059 천원

○ 자문사항

- 교직원 업무 중 사고에 대한 실제적인 지원책 연구 및 규정화

- 교직원 사기진작을 위한 복지차원의 배려 필요

3) 대학 및 대학원 학칙 개정(안) 심의 : 원안대로 통과

4) 대학평의원회 부의장 선출 : 최진호 의원

함연진 의장 : 첫 번째 안건으로 2011학년도 호서대학교 결산 자문을 처리하겠습니다. 경리팀장께서 주요사항을 중심으로 설명해 주시기 바랍니다.

경리팀장 : (2011학년도 호서대학교 결산의 주요사항을 설명하다)

함연진 의장 : 경리팀장이 설명한 2011학년도 호서대학교 결산과 관련하여 질문 사항이나 자문사항이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

함연진 의장 : 적립금의 사용에 대한 계획이 있나?

예산팀장 : 기금별로 목적이 정해져 있으므로 기금목적과는 다르게 사용할 수 없도록 되어 있다.

경리팀장 : 건물 노후화에 따른 건물 재건축을 고려할 때 현 적립금 수준은 부족 한 상황이다.

함연진 의장 : 미사용차기이월자금은 어떻게 활용되나?

예산팀장 : 2012년 예산에 배정하여 사용하게 된다.

김동환 의원 : 보수비율이 높다고 이야기를 하는데, 어떤 기준과 비교해서 높은지 설명이 필요할 듯 하다. 3년간이나 임금을 동결했기 때문에 구성원들 사기

가 저하되었다. 객관적인 근거없이 보수비율이 높다고 계속 이야기를 하면 구성원 입장에서 수긍하기가 어렵다.

함연진 의장: 서울의 사립대학과 비교하면 우리대학의 등록금 대비 보수비율은 낮은 편이다. 지난 3년간 임금동결에 구성원들이 협조할 수 있었던 것은 학교의 어려움에 동참하기 위함이고 향후 개선될 것으로 기대하기 때문이다. 인근대학을 보면 3년간 임금동결을 한 대학이 별로 없다. 특히 올해는 개선이 되었지만 우리대학 연봉제에 대한 소문이 안좋게 나서 우수교원을 유치하는데 어려움이 있다. 학생 수준도 낮아지고 있다. 경영상의 문제가 있어 보이고, 무조건 긴축재정을 유지하기 보다는 대학 발전을 위한 적당한 투자가 필요하다.

임현수 의원 : 외부에서는 우리대학 교직원에 대한 보수는 괜찮은 것으로 보고 있다. 교직원 보수수준이 열악한지 실제적인 근거를 통해 확인할 필요가 있고, 사실이라면 이에 대한 논의와 해결이 필요할 것으로 본다.

경리팀장: 보수비율이 높다고 말씀드린 것은 일반적으로 등록금 수입에 의존하는 대학의 경우 보수비율의 한도를 등록금 수입의 50%로 보고 있다. 50%를 넘으면 대학발전을 위한 투자를 하기가 어렵다. 그런데 우리대학의 경우 50%에 육박하기 때문에 보수비율이 높다고 말씀드린 것이다.

이정팔 의원 : 학교 홍보비용이 얼마나 되는가? 홍보와 관련해 많은 이야기를 했는데 나아지고 있는가?

임현수 의원 : 홍보비의 대폭 확대가 필요한 것 같다. 호서대학교가 인근 대학에 비해 잘 알려지지 않은 것 같다.

예산팀장 : 지속적으로 홍보비를 늘리고자 노력하고 있고, 경영총에도 건의하고 있다.

함연진 의장 : 우리대학은 전통적으로 홍보에 우선순위를 두지 않는 것 같다. 홍보가 무조건 돈을 들인다고 되는 것은 아니지만, 기본적인 홍보가 있는데, 이러한 부분에 대한 투자가 안되고 있다. 차기 예산에는 홍보비에 대한 전향적인 지원을 하는 것을 평의원회 자문사항으로 하겠다.

김동환 의원 : 학령인구가 줄어드는 시기를 앞두고 적극적인 홍보가 필요하다.

이정팔 의원 : 기독교 대학인데 기독교 대학으로서의 정체성을 드러낼 수 있는 대외 활동이 없는 것 같다.

정해천 의원 : 예산 사정이 어려운 상황에서 홍보비를 대폭 확대하기는 어려울 것이다. 일반관리비의 비중이 높은데 이러한 비용 중에 절감할 수 있는 부분을 줄여서 홍보비, 인건비로 활용할 수 있을 것으로 본다.

예산팀장 : 내부관리를 통해 줄일 수 있는 부분은 절약이 필요할 것이다. 또한 외부에서 수입을 늘릴 수 있는 부분은 열심히 수주하고자 노력하고 있다. 이를 통해 홍보비, 인건비 등으로 활용할 수 있도록 관련부서에서 노력하도록 하겠다.

임계규 의원 : 우리대학에 입학해서 종도에 탈락하는 학생들이 많은 것으로 알고 있고, 이것이 대학의 재정과 직접적으로 연관이 된다. 학생들의 종도탈락을 줄이기 위한 일선 교수님의 노력과 관심이 필요할 것으로 본다. 또한 이에 대한 실제적인 원인분석과 개선이 필요하다.

김세환 의원 : 교수면담이 있지만 실제적인 면담이 이루어지기 보다는 과제를 부여하는 시간이 된다. 실제적으로 교수님을 만날 기회가 부족하다.

함연진 의장 : 학생들의 종도탈락을 방지하기 위해 예방적인 관리가 필요하다. 면담이 내실화 되기 위해서는 환경이 조성되어야 하는데 현재 교수님들께 부담이 너무 가중되었기 때문에 현실적으로 내실있는 면담을 하기가 어렵다. 학생 탈락 방지를 위해 일선 교수님의 노력도 필요하지만, 본부차원의 지원과 관리가 필요하다. 천안캠퍼스의 경우 인근 대학에 비해 환경이 많이 열악하고, 통학도 여전히 어려움이 있다. 저뿐만 아니라 평의원님들이 각 구 성원을 대표하는 분들이기 때문에 여러 가지 통로로 구성원들의 의견과 실제적인 상황을 경영총에 전달했으면 한다.

함연진 의장 : 추가적인 의견이 있는지 묻고 없으므로 2011학년도 호서대학교 결산에 관한 자문을 마치다. 다음은 두 번째 안건으로 사학연금 법인부당금 학교부담 사전승인 심의를 하도록 하겠습니다. 간사는 해당내용을 간단히 설명해 주시기 바랍니다.

최기호

장세현  
183122

간사 : (사학연금 법인부담금 학교부담 사전승인과 관련한 사항을 설명하다)

정해현 의원 : 우리나라 사학의 현실에서 법인의 재정상황을 고려하지 않고 법인에서 법정부담금을 부담하라고 하는 것은 무리가 있다. 보통의 대학은 법인에 재정이 넉넉지 않은 편이고, 법인에서 지속적으로 법정부담금을 부담하는 것은 현실적으로 어려움이 있다.

함연진 의장 : 사전승인을 받는 경우 우리대학이 받는 불이익은 없는가?

예산팀장 : 특별한 불이익은 없다. 2012년부터 재정지원제한대학 선정 시 법정부담금 부담 비율을 반영할 예정이고, 또한 회계점검을 통해 부당할 여력이 있는 대학이 법정부담금을 부담하지 않을 경우에는 패널티를 부여할 것이다.

김동환 의원 : 현실적인 상황을 고려할 때 승인을 해야 할 것으로 보인다.

이정팔 의원 : 동의합니다.

정해현 의원 : 재청합니다.

함연진 의장 : 승인은 하지만 향후 3년 동안 법인의 자생력을 기울 수 있는 방안을 간구하는 것을 평의원회 건의사항으로 제안하도록 하겠다.

함연진 의장: 추가적인 심의사항이 있는지 물고 없으므로 원안대로 통과하는 것에 대해 가부를 물고 전원 '가'함으로 원안대로 통과하다.

함연진 의장 : 다음은 기타 대학 평의원회 운영에 관한 주요사항을 논의하도록 하겠습니다. 대학 평의원회 운영과 관련하여 논의할 사항이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

이정팔 의원 : 평의원회가 구성원의 의견을 전달할 수 있게 총장님이나 부총장님과 면담하는 시간을 가졌으면 한다.

함연진 의장 : 추가적인 의견이 있는지 물고 없으므로 폐회 동의를 물음

이정팔

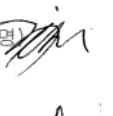
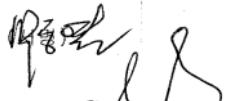
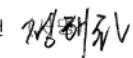
함연진  
김동환

방선권 의원의 폐회 동의와 정해천 의원의 재청으로 가부를 묻고 일동 “가”하므로 이정팔 의원의 폐회 기도 후, 폐회를 선언함

위 의결내용을 회의록으로 작성하고 의장과 출석한 의원이 서명 날인하며 방선권 의원, 최진호 의원, 김세환 의원을 대표로 선임하여 간서명 할 것을 위원장이 요청하다.

상기 기재사항 상위 없음을 확인함.

2012년 4월 19일

의장 함연진 (서명) 	부의장 최진호 (서명) 
위원 김동환 	위원 임계규 (서명) 
위원 방선권 	위원 박동열 
위원 정해천 	위원 이정팔 (서명) 
위원 임현수 	위원 김세환 