

## 호서대학교 대학평의원회 제13-5차 회의록

I. 회의일시 : 2014년 1월 28일(화) 오후 4시

II. 회의장소 : 아산캠퍼스 본관 205호 평의원회의실

III. 참석자 :

구분	인원	성명
참석의원	10명	함연진, 장원경, 김원기, 박준석, 이한식, 유영근, 정해천, 임현수, 이정팔, 이상민
불참의원	1명	최경범
배석자	2명	양진욱 기획부처장, 조대진 기획예산팀장(간사)

### IV. 안건사항

1. 대학평의원회 부의장 선출
2. 학칙, 대학원 학칙 및 특수대학원 학칙 개정(안) 심의
3. 2013학년도 호서대학교 추가경정예산 자문
4. 2014학년도 호서대학교 예산 자문
5. 산업단지 캠퍼스 조성계획(안) 심의
6. 기타 대학평의원회 운영에 관한 주요사항

### V. 회의 :

#### 1. 성원보고 및 개회선언

함연진 의장 : 간사에게 성원보고를 요청하다.

조대진 간사 : 대학평의원정수 11명 중 10명 참석을 보고하다.

함연진 의장 : 성원이 되었으므로 2013-5차 대학평의원회를 시작하겠습니다. 회의를 위해서 이정팔 의원께서 기도해주시기 바랍니다. (이정팔 의원 기도)  
먼저 신임평의원 소개와 인사가 있겠습니다. (신임평의원 소개, 인사)

#### 2. 안건상정 처리

함연진 의장 : 오늘 안건은

- 1) 대학평의원회 부의장 선출

간서명	이상민	이재우	김수진
-----	-----	-----	-----

- 2) 학칙, 대학원 학칙 및 특수대학원 학칙 개정(안) 심의
- 3) 2013학년도 호서대학교 추가경정 예산 자문
- 4) 2014학년도 호서대학교 예산 자문
- 5) 산업단지 캠퍼스 조성계획(안) 심의
- 6) 기타 대학평의원회 운영에 관한 주요사항입니다.  
안건상정에 앞서 이전 회의록을 보고 해주시기 바랍니다.

조대진 간사 : (2013-4차 대학평의원회 회의 결과를 보고하다)

- 1) 대학원 학칙 개정(안) 심의 : 원안대로 통과
  - \* 대학원 학칙 개정사유 및 주요내용
    - 학·석사연계과정과 석·박사통합과정 신설에 따른 대학원 학칙 개정
    - 학·석사연계과정과 석·박사통합과정 추가, 통합과정 논문 제출 자격 및 제출시기, 외국어시험 응시자격 등 명시
- 2) 개방감사 추천위원회 구성 위원 선임 : 함연진 의장

함연진 의장 : 첫번째 안건으로 대학평의원회 부의장을 선출 하겠습니다. 부의장 추천을 바랍니다.

정해천 의원 : 유영근 의원을 추천합니다.

이정팔 의원 : 동의합니다.

임현수 의원 : 재청합니다.

함연진 의장 : (동의와 재청이 있으므로 유영근 의원을 부의장으로 위촉함을 선포함)

함연진 의장 : 두번째 안건인 학칙, 대학원 학칙 및 특수대학원 학칙 개정(안)을 심의 하겠습니다. 기 배포된 자료를 중심으로 주요사항을 설명해주시기 바랍니다.

조대진 팀장 : 학칙 개정 주요사항인 NewIT공과대학 폐지, 신학부제 시행 및 연계전공 신설에 따른 개정안을 설명하다.

함연진 의장 : 학칙 개정안에 대한 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

간서명	이상민	이준수	김성기
-----	-----	-----	-----

- 2 -

장원경 의원 : 제56조(졸업과 학위)에 '졸업논문이 통과된 자에 대하여는 졸업을 인정하여 학사학위를 수여하며'라고 되어있는데 실제로 졸업논문이 아닌 자격에 의해 통과된 학과도 상당 수 있기 때문에 이 부분에 대한 수정이 필요합니다.

함연진 의장 : 단과대학별로 졸업요건이 다르기 때문에 '졸업요건을 충족한 자에 한하여'로 자구를 수정한 후 통과하는 것으로 하겠습니다. 이어서 대학원 학칙 개정안을 심의하도록 하겠습니다.

민재기 주임 : 대학원 학칙 및 특수대학원 학칙 개정안의 주요사항인 대학원생 모집 경쟁력을 강화하기 위한 대학원 계열별 정원 조정 등을 설명하다.

함연진 의장 : 대학원 학칙 개정안에 대한 질의사항이나 심의사항을 말씀해 주시기 바랍니다.

함연진 의장 : 노인복지학과 이전에는 무슨 학과가 있었나요?

민재기 주임 : 실버산업학과가 있었습니다.

장원경 의원 : <학칙 별표 1>에 2013학년도와 2014학년도를 비교해 보면 정원 변동이 있는 것으로 보입니다. 예체능계열의 박사학위과정을 보면 체육학과와 조형융합예술학과가 신설된 것 같습니다.

민재기 주임 : 조형문화예술학과가 신설되면서 2명에서 4명으로 늘었고, 공학계열에서 30명에서 28명으로 줄었고, 인문사회계열이 61명에서 60명으로 줄었고, 자연계열에서 7명에서 8명으로 인원 변동이 있었습니다.

장원경 의원 : 예체능계열을 보면 석사학위과정 입학정원은 6명인데 학과는 5개이고, 박사과정 입학정원은 4명인데 학과는 2개입니다. 학과운영에 필요한 최소 적정인원을 고려하여 정원조정이 되어야 할 것입니다.

정해천 의원 : 대학원 학칙의 경우 2명이상의 학생이 있으면 강좌를 개설할 수 있도록 되어있습니다만, 인건비 소요 등을 고려하고 학과의 효율적 운영을 위하여 적정인원 수를 재검토할 필요가 있습니다.

함연진 의장 : 대학원 입학 지원자가 점차 줄어들면서 대학원 모집단위 설정 등 학교

간서명	이상민	이민수	김수현
-----	-----	-----	-----

측에서도 어려움이 있는 것으로 판단됩니다. 대학원생 모집단위 및 최소 정원은 향후 대학원에서 검토하셔서 합리적인 운영안을 제시해 주시기 바랍니다.

장원경 의원 : 동의합니다. 인건비 및 교육의 효율성 등을 고려해보았을 때 개선할 필요가 있습니다.

김원기 의원 : 입학정원보다는 지원율이 저조한데, 지원율을 높이는 방안을 강구하는 안도 함께 고려되어야 할 것입니다. 대학원을 지원하는 학생들은 대부분 심화 과목을 공부하기 위해 지원을 하는데 한과목에 학생수가 적어 둘이어서 수업을 한다면 학생들의 지원율이 떨어질 것으로 보입니다.

장원경 의원 : 지원율을 높이는 방안을 강구하는 것도 좋지만, 학과를 분리시키는 등 학과 수가 필요 이상으로 많은 부분에 대한 해결이 필요할 것 같습니다.

함연진 의장 : 2014학년도 계열별 정원 및 학과 자료의 예체능계 영상예술학과(석사 과정) 신설에 대한 부분을 말씀해주셨는데, 계열별 정원 및 학과는 대학원위원회 및 교무위원회에서 심의된 사항입니다. 운영상의 어려움에 대해서 지적하신 사항들에 대하여는 지혜를 모아서 진행을 해야 할 것으로 보입니다.

함연진 의장 : (다른 의견을 묻고 없으므로) 학칙, 대학원 학칙 및 특수대학원 학칙에 대하여 원안대로 의결하고, 제3안건인 2013학년도 호서대학교 추가경정 예산 자문을 시작하겠습니다.

조대진 간사 : 2013학년도 추가경정 예산과 관련된 주요 사항을 설명하다.

함연진 의장 : 추경예산안에 대하여 별첨 자료를 참고하면서 자문사항 있으시면 말씀 하여 주시기 바랍니다.

박준석 의원 : 시간강사의 처우에 대해서 사회적으로도 여론이 있었는데요, 우리대학의 시간강사료는 적정한 수준인지 묻고 싶습니다.

조대진 간사 : 시간강사료 시간당 단가가 2012학년도에 4만2천원으로 인상했고, 2013년에는 4만5천원까지 인상하여 지역 인근대학과 비교 시 평균이상의 수준을 유지하고 있습니다. 2014년도에는 전년과 동일한 수준으로 책정되어 있습니다.

간서명      이상민      이재우      강민기

김원기 의원 : 예산심의 절차에 대하여 대학평의원회를 제외하고 사전 또는 사후 심의하는 절차가 있습니까?

조대진 간사 : 2013년도 사립학교법 제29조 및 제31조 개정에 따라 등록금심의의원 회의 기능이 추가되어 대학의 예·결산에 대하여 대학평의원회의 자문 및 등록금심의위원회 심사·의결을 거친 후 학교법인 이사회에서 이를 심사·의결하여 확정하도록 되어 있습니다.

임현수 의원 : 관리운영비 항목에서 전기·수도료 인상 증가액이 큰 이유는 무엇입니까?

조대진 간사 : 14학년도 아산캠퍼스의 전기료가 연간 약 25억원정도 소요됩니다. 이는 전년도 21억 대비 약 4억원이 증액되었는데요. 공공요금 인상에 따른 교육 용 전기료 단가 인상분과 건물 신축에 따른 증가, EHP방식의 난방시스템 확 대 등으로 인한 증가 부분이 반영 되었습니다. 학교에서도 에너지 사용 효율화를 통하여 예산절감 노력 등을 취하고 있으며, 이는 전 구성원의 자발적인 노력과 동참이 필요한 사항입니다.

이정팔 의원 : 향후 건설사업 시 현재 공공기관 등에서 추진 중인 태양광 발전 시스템 도입 등 친환경적이고 유지비용 절감이 되는 시스템을 구축하는 방안도 검토해 주시기 바랍니다.

조대진 간사 : 에너지 효율화를 위한 다각적인 시스템 도입을 주무부서인 관리팀에서 검토 한 바 있으며, 각 시스템별로 초기 도입비용의 문제 등 장단점이 있어서 중장기과제로 검토하고 있는 것으로 알고 있습니다.

함연진 의장 : 평생교육원에 단기과정이 줄어들고 있는 것으로 보여지는데 그 이유는 무엇인가요?

조대진 간사 : 평생교육원에서는 학점은행제를 비롯하여 단기 사회교육과정, 보육교사 과정 등 여러 사업을 수행하고 있습니다. 금년도 영어캠프사업이 전면 취소되면서 예산에는 반영되었으나 실적이 없어서 추경예산을 통하여 반영하였으며, 그 외 기타과정의 수강생들도 대학생 정원감소의 추세와 더불어 매년 하향하는 추세입니다.

함연진 의장 : 교내연구비는 1.2억 증가 한 것으로 보입니다. 교내연구비의 경우 공학

간서명	이상민	이민수	김성수
-----	-----	-----	-----

계열 등의 연구여건이 갖추어진 학과에 비해 순수학문 분야는 상대적으로 연구여건이 취약한 상황입니다. 이런 격차를 고려한 연구비의 합리적 운영 및 지원을 통해 학교 전체적으로 우수 논문이 나오고 연구역량을 키울 수 있도록 예산집행을 당부 드립니다.

박준석 의원 : 의장님의 제안에 동의합니다. 교내연구비 집행 시 연구과제 선발기준을 학문의 균형을 고려하여 외부연구사업을 수행하는 교원들에게 치우치지 않도록 형평성 있게 배분하는 정책이 되어야 할 것이고, 인문사회계열 소속의 교수라도 연구역량을 충분히 갖춘 교수님들께 교내연구비가 지원될 수 있어야 할 것입니다.

함연진 의장 : 2030 프로젝트나 특성화 프로젝트 등을 통해 예산이 집행되고, 투입 대비 산출 효과가 우수평가로 이어지게 되어, 결국 특정 해당교원에게 교내 연구비 지원 편중이 될 우려가 있다고 판단됩니다. 이러한 부분을 대학에서 고려할 필요가 있다고 생각합니다.

함연진 의장 : 법인전입금의 내용에 대하여 설명해 주시기 바랍니다.

조대진 간사 : 법인전입금은 주로 교직원의 연금부담금과 의료보험부담금으로 법인에서 부담을 하고 있습니다. 다만, 소요액 전액을 법인에서 부담할 여력이 안되는 상황이라 교육부에 사전승인을 통해 교비회계에서 일정부분 부담을 하고 있습니다.

함연진 의장 : (다른 의견이 있는지를 묻고 없으므로) 다음으로 제 4안건인 2014학년도 호서대학교 예산 자문을 하겠습니다.

조대진 간사 : 2014학년도 호서대학교 예산과 관련된 주요 사항을 설명하다.

이한식 의원 : 건물매입/공사비 및 교육환경개선사업을 보면 장영실관(중앙도서관) IT 집기 비품이 48억으로 되어있는데 지난번에 60억으로 편성을 한 것으로 알고 있는데 금액이 왜 감소되었습니까?

조대진 간사 : 금년도에 18억을 집행하고 내년도에 42억을 집행하는 것으로 계획 했었는데 금년도 집행이 어려워서 이월을 해야 하는 상황입니다. 장영실관 내부 인테리어 및 집기비품 구축사업은 현재 장영실관 개관준비위원회가 구성되어

간서명	이상민	이경수	26 507
-----	-----	-----	--------

논의를 하는 과정에 있습니다. 내부설계 및 IT시설 방침이 결정되면 예산액을 산출해야 하는 상황입니다. 따라서 현재는 48억 규모로 편성을 해놓고 향후 금액확정시 추경을 통해 조정하는 것으로 하였습니다.

유영근 의원 : 학교브랜드 제고를 위하여 홍보비 예산이 좀 더 배정될 필요가 있다고 생각합니다.

이정팔 의원 : 인근 대학의 경우 교단 등을 통하여 홍보하고 있는 등 적극적으로 홍보하고 있기 때문에 우리 대학도 지역기반 관점에서 지역의 다양한 기관 등을 이용한 다각적인 홍보가 필요할 것 같습니다.

함연진 의장 : 우리대학의 위치를 고려해보았을 때 홍보는 대학의 발전계획 추진과도 관련이 있고, 최근 타 대학의 공격적인 홍보전략 등을 고려한다면 우리대학도 이에 대한 대응책을 마련해야 할 것입니다. 학생들의 사기진작, 교직원의 자긍심 등에도 영향을 미치기에 14년도 홍보비는 증액 편성하여 전략적 홍보의 원년으로 업무를 추진해 주실 것을 평의원회의 자문사항으로 하도록 하겠습니다.

조대진 간사 : 대학에서도 최근 전문가그룹 및 관련업무 담당자들로 구성된 대학브랜드위원회를 구성하여 홍보 전략을 수립하고 전략적 홍보업무를 수행하고 있으며, 금년도 조직개편을 통하여 전략기획팀에서 홍보정책 전반을 관리하고 있습니다.

함연진 의장 : 다른 의견이나 자문사항 있으시면 말씀하여 주시기 바랍니다.

유영근 의원 : 아산에서 천안방면 21번 국도에 우리대학 이정표가 신설되거나 보수되어야 할 필요가 있습니다. 관계당국과 협의를 하여 조속히 처리되었으면 합니다.

양진욱 부처장 : 본 건은 국토관리청에서 관할을 하는데 행정지원처에서 이 부분에 대해 여러 번 건의를 한 상황이며 협의 중인 것으로 알고 있습니다. 관련부서에 전달해서 원활한 조치가 될 수 있도록 하겠습니다.

정해천 의원 : 21번국도 상에서 학교로 들어오는 방향에 있는 호서웨딩홀의 옥탑에 호서대학교 전광판 광고를 설치하는 안도 학교 홍보지원에서 검토를 해 주시기 바랍니다.

간서명	이상민	이준재	김준기
-----	-----	-----	-----

임현수 의원 : 학교비회계 수입을 보면 국고보조금 감소라고 표기 되어있는데 특정한 사유가 있는 것입니까?

조대진 간사 : 국가장학금 2유형 수입액을 본 예산편성 시점에서는 정확하게 예측할 수 없어서 최소 입금 보장액 수준으로 편성을 하였습니다.

함연진 의장 : 천안캠퍼스에도 건축물 유지보수 등 교육환경개선을 위한 투자가 필요 할 것 같습니다. 양 캠퍼스간의 형평성을 고려하고 학생들의 편의를 위해 천안캠퍼스 시설지원 예산 배정을 검토하여 주시기 바랍니다.

양진욱 부처장 : 그런 방안으로 종합정보관 로비에 카페 조성을 위해 계획하고 있으며, 2층 도서관에도 공간 확보를 통해 그룹스터디 마련을 준비하고 있습니다.

함연진 의장 : 예산의 효율적이고 합리적인 집행으로 학교 브랜드 가치를 높이고 무엇보다 재학생만족도를 높여 재학률 향상 등 학교지표 향상뿐만 아니라 대학의 위상 제고에 긍정적으로 반영될 수 있도록 노력하여 주실 것을 건의 드립니다.

(다른 의견을 묻고 없으므로 14학년도 본예산 심의를 마칩니다.)

함연진 의장 : 다음으로 제 5안건인 산업단지 캠퍼스 조성계획(안)에 대한 심의를 하겠습니다.

양진욱 부처장 : 산업단지 캠퍼스 조성계획(안)에 대해 추진일정과 재정계획 등을 설명하다.

함연진 의장 : 산업단지 캠퍼스 조성계획(안)에 대한 심의나 의견을 개진하여 주시기 바랍니다.

박준석 의원 : 기숙사는 몇 년도에 예정하고 있습니까?

양진욱 부처장 : 학생들의 통학이 수월하지 않기 때문에 학생들 개교와 맞추려고 계획하고 있습니다.

장원경 의원 : 학생 모집은 어떻게 진행하고자 합니까?

간서명	이상민	이즈미	76 327
-----	-----	-----	--------

양진욱 부처장 : 학생 모집은 지자체와 산업체 등을 통한 장학금지원으로 모집하려고 계획하고 있습니다.

장원경 의원 : 산업체 사람들을 모집 대상으로 하는 것인가요, 아니면 일반 학생들을 대상으로 모집을 하는 것인가요?

양진욱 부처장 : 일반 학생들 대상으로 모집을 하고, 일반 학생들 외에 선취업 후진학 제도나 계약학과를 통해서 정원 외로 모집하는 것으로 계획하고 있습니다.

장원경 의원 : 기업체와 연계되지 않는 한 학생모집이 어려울 것으로 보이는데 이에 대한 방안은 강구하였습니까?

유영근 의원 : 장원경 의원의 의견에 동의합니다. 학생모집에 대한 부분이 정책적으로 마련이 되어야 할 것으로 보입니다.

양진욱 부처장 : 물론 우려되는 부분이 있습니다. 하지만, 사업을 추진하는 이상 산업 단지 캠퍼스를 통해서 특성화된 학과로 육성하려고 계획을 세우고 있습니다.

함연진 의원 : 정책결정을 할 때 많은 고민을 했을 것이라 보여집니다. 지역이 당진으로 가고 입학정원이 급감하는 상황에 있지만, 산학융합지구 캠퍼스 사업의 성공을 위하여 별도의 입학전문팀이 있어야 할 것으로 보여집니다. 트렌드(산학)를 선점하는 차원에서 적극적으로 홍보하고 그동안의 대학교육역량을 모아서 운영하여 향후 캠퍼스 간 시너지 효과로 대학발전의 한 축으로 자리매김할 수 있도록 노력해 주시기 바랍니다.

장원경 의원 : 실무와 맞는 교육을 위해 타 대학 벤치마킹을 한다면 더 좋은 교육방법이 될 수도 있을 것 같습니다.

함연진 의장 : (본 안에 대하여 다른 의견을 묻고 없으므로) 당진 산학융합지구 캠퍼스 조성 안에 대하여 학교안대로 심의의결하겠습니다.

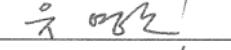
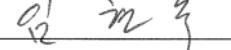
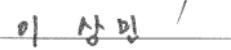
(의장이 기타 대학평의원회 운영에 관한 추가적인 심의사항이 있는지 묻고, 없으므로 폐회 동의를 물음. 동의와 재청으로 가부를 묻고 일동 "가"함으로 폐회를 선언함)

간서명	이상민	이민수	76521
-----	-----	-----	-------

위 심의 내용을 회의록으로 작성하고 의장과 출석한 의원이 서명 날인하며 김원기 의원, 이한식 의원, 이상민 의원을 대표로 선임하여 간서명 할 것을 의장이 요청하다.

상기 기재사항이 이상 없음을 확인함.

2014년 1월 28일

의장 함연진		장 원 기
의원 김원기		박 준석
의원 유영근		이 한식
의원 임현수		정 해천
의원 이상민		이 정팔

간서명			
-----	--	--	--